



Tribunal de Contas
ESTADO DE PERNAMBUCO

RELATÓRIO TRIMESTRAL DE ATIVIDADES

3º TRIMESTRE DE 2025

RECIFE, OUTUBRO DE 2025

TRIBUNAL DE CONTAS
ESTADO DE PERNAMBUCO
Edif. Dom Helder Câmara

COMPOSIÇÃO DA GESTÃO

VALDECIR FERNANDES PASCOAL
PRESIDENTE

CARLOS DA COSTA PINTO NEVES FILHO
VICE-PRESIDENTE

MARCOS COELHO LORETO
CORREGEDOR-GERAL

DIRCEU RODOLFO DE MELO JÚNIOR
DIRETOR DA ESCOLA DE CONTAS PÚBLICAS
PROFESSOR BARRETO GUIMARÃES

EDUARDO LYRA PORTO DE BARROS
OUVIDOR

RODRIGO CAVALCANTI NOVAES
PRESIDENTE DA PRIMEIRA CAMARA

RANILSON BRANDÃO RAMOS
PRESIDENTE DA SEGUNDA CAMARA

RICARDO ALEXANDRE DE ALMEIDA SANTOS
PROCURADOR-GERAL - MPC

RICARDO JOSÉ RIOS PEREIRA
AUDITOR-GERAL - AUGE

AQUILES VIANA BEZERRA
PROCURADOR-CHEFE DA PROCURADORIA
JURÍDICA - PROJUR

PAULO CABRAL DE MELO NETO
CHEFE DE GABINETE DA PRESIDÊNCIA - GPPE

MARIA PAULA ANTÃO DE VASCONCELOS
COORDENADORA DA VICE-PRESIDÊNCIA - VPPE

ADÉLIO PEREIRA FERREIRA
COORDENADOR DA CORREGEDORIA GERAL –
CORG

MARIA EVANGELINA PESSOA GUERRA
COORDENADORA DA ESCOLA DE CONTAS
PÚBLICAS PROFESSOR BARRETO GUIMARÃES -
ECPBGU

GUSTAVO PIMENTEL DA COSTA PEREIRA

COORDENADOR DA OUVIDORIA – OUV

LUIZ FELIPE CAVALCANTE DE CAMPOS

DIRETOR DE COMUNICAÇÃO - DC

ADRIANA FIGUEIREDO ARANTES

DIRETORA DE CONTROLE EXTERNO - DEX

RICARDO MARTINS PEREIRA

DIRETOR-GERAL – DG

EDGARD TÁVORA DE SOUSA

DIRETOR DE GESTÃO E GOVERNANÇA - DGG

CANDICE RAMOS MARQUES

DIRETOR DE PLENÁRIO - DP

ANA CECÍLIA CÂMARA BASTOS

COORDENADORA DE ADMINISTRAÇÃO GERAL – CAD

EDUARDO ALCÂNTARA DE SIQUEIRA

CHEFE DO DEPARTAMENTO DE CONTROLE EXTERNO DA EDUCAÇÃO E DA CIDADANIA - DEDUC

ANA LUÍSA DE GUSMÃO FURTADO

CHEFE DO DEPARTAMENTO DE CONTROLE EXTERNO DA ECONOMIA E DA SAÚDE - DESAU

CONRADO LOBO MONTENEGRO NETO

CHEFE DO DEPARTAMENTO DE CONTROLE EXTERNO DA INFRAESTRUTURA - DINFRA

RAFAEL FERREIRA DE LIRA

CHEFE DO DEPARTAMENTO DE CONTROLE EXTERNO DE PESSOAL, LICITAÇÕES E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO - DPLTI

DIOGO CAMPOS PEDROZA DE SOUZA

CHEFE DO DEPARTAMENTO DE CONTROLE EXTERNO REGIONAL - DREGIO

BETHÂNIA MELO AZEVEDO

CHEFE DO DEPARTAMENTO DE MACROAVALIAÇÃO GOVERNAMENTAL - DMACRO

ANA CAROLINA CHAVES MACHADO DE MORAIS

CHEFE DO DEPARTAMENTO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO - DTI

ANALÚCIA MOTA VIANNA CABRAL

CHEFE DO DEPARTAMENTO DE INFRAESTRUTURA PREDIAL - DIP

MARCUS BRUNNO DE OLIVEIRA CAVALCANTE

CHEFE DO DEPARTAMENTO DE BENS E SERVIÇOS - DBS

ANDRÉ RICARDO BATISTA DE BARROS E SILVA

CHEFE DO DEPARTAMENTO DE CONTABILIDADE E FINANÇAS - DCF

GEORGE PIERRE DE LIMA SOUZA

CHEFE DO DEPARTAMENTO DE CONTRATAÇÕES - DCO

MARIA DO SOCORRO FÉLIX

DIRETORA DO DEPARTAMENTO DE INFORMAÇÃO E DOCUMENTAÇÃO - DED

ANTONIO CABRAL DE CARVALHO JUNIOR

DIRETORA DO DEPARTAMENTO DE GESTÃO DE PESSOAS - DGP

LUCIANA DE BARROS CABRAL

CHEFE DO DEPARTAMENTO DE APOIO ÀS SESSÕES - DAS

ANA CRISTINA TINÔCO PORTO

CHEFE DO DEPARTAMENTO TÉCNICO DE PLENÁRIO - DTP

SUMÁRIO

5	<u>INTRODUÇÃO</u>	▶
6	<u>PRINCIPAIS DESTAQUES NO TRIMESTRE</u>	▶
11	<u>ATIVIDADES DE CONTROLE EXTERNO</u>	▶
11	<u>Processo de Controle Externo</u>	
13	<u>Pós-Julgamento</u>	
14	<u>Ações Concomitantes de Controle Externo</u>	
15	<u>Benefícios Financeiros das Ações de Controle Externo</u>	
17	<u>Ministério Público de Contas - MPCO</u>	
19	<u>Ouvidoria</u>	
20	<u>ATIVIDADES DE CAPACITAÇÃO</u>	▶
21	<u>GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA</u>	▶
23	<u>PROJETOS ESTRATÉGICOS</u>	▶

INTRODUÇÃO

O Tribunal de Contas do Estado de Pernambuco (TCE-PE), em cumprimento ao disposto no art. 30, §4º, da Constituição Estadual, apresenta o seu Relatório Trimestral de Atividades, referente ao 3º trimestre de 2025.

Este relatório contém os principais resultados da atuação do TCE-PE, tanto na área do controle externo, quanto na área administrativa. As informações nele disponibilizadas foram consolidadas pela Diretoria de Gestão e Governança - DGG, a partir dos dados enviados pelas unidades organizacionais do Tribunal.

PRINCIPAIS DESTAQUES NO TRIMESTRE

- Validação do Plano Estratégico 2026-2031 (objetivos estratégicos e resultados-chave) pelo Conselho de Governança Institucional;
- Realização da segunda rodada de 2025 das reuniões de monitoramento do desempenho das áreas de contribuição;
- Realização da segunda Reunião de Análise da Estratégia (RAE) de 2025, com a participação do Presidente e dos titulares das áreas de contribuição;
- Realização da terceira rodada de oficinas de planejamento estratégico, destinadas à elaboração do Plano Estratégico 2026-2031. A terceira rodada de oficinas foi destinada à definição das metas e dos indicadores associados aos resultados-chave definidos na rodada anterior;
- Realização de mais 3 turmas de cursos de Segurança da Informação: 1ª turma do curso de Gestão de Riscos de SI (com 72 concluintes); 3ª turma do curso de LGPD - Aspectos Relevantes (com 35 concluintes); 1ª turma do curso de Revisão do Inventário de Dados Pessoais (com 70 concluintes);
- Realização da pesquisa sobre Boas Práticas de Segurança da Informação;
- Realização do III ENCONTRO TCE +SEGURO, evento sobre a temática de Segurança da Informação, realizado anualmente, com foco para o público interno;
- Início da 1ª revisão do Inventário de Dados Pessoais do TCE-PE;
- Lançamento da Campanha de Segurança da Informação nº 04/2025;
- Realização de mais 03 (três) turmas da capacitação AuroraChat na Prática, focando em conceitos e uso seguro da inteligência artificial generativa;

- O TCE-PE incluiu no sistema de processo eletrônico a previsão aos enunciados de súmula, enunciados de prejudgado e as teses de jurisprudência decorrentes de incidentes de uniformização de jurisprudência. Essas ações podem ser suscitadas através de Questões de Ordem, de forma incidental, no julgamento de processos eletrônicos, conforme Resolução TC nº 265/2024;
- Avanços no Plenário Virtual com a implantação da funcionalidade de agendar processos na pauta de julgamento do Plenário Virtual logo na fase de elaboração do voto;
- Modernização dos equipamentos de conectividade com um investimento de R\$1.610.000 na compra de novos switches;
- Revisão dos procedimentos operacionais de segurança focados no ambiente Google e suas contas corporativas para aprimorar a capacidade de resposta a incidentes digitais;
- O artigo "Automatizando o design de testes usando LLM", desenvolvido em parceria entre o TCE-PE e a UFRPE, foi apresentado na 26ª Conferência Internacional Anual sobre Pesquisa em Governo Digital e descreve a ferramenta 'US2Test' que foi desenvolvida para automatizar a geração de testes de software via IA;
- Participação nos eventos externos Conferência Gartner Segurança & Gestão de Risco 2025, Enatic Controle e Conferência Gartner CIO & IT Executive para aprimorar o conhecimento e fortalecer as parcerias com as áreas de TI dos outros Tribunais de Contas;
- Realização de uma pesquisa institucional sobre inteligência artificial para avaliar a familiaridade dos servidores com o uso de IA e da solução AuroraChat, visando oferecer capacitações e visibilidade do uso da IA na instituição.
- Modernização da consulta de processos de prestação de contas com novos recursos tecnológicos, atendendo ao Levantamento Nacional de Transparência Pública (LNTP);
- Assinatura de Termo de Cooperação Técnica com o TCE-AM para desenvolver pesquisas na área de soluções tecnológicas de inteligências artificiais;
- As equipes do projeto TI Verde e da SEMAS-PE realizaram a segunda ação de 2025, plantando 15 mudas, no Instituto de Inovação Tecnológica (IIT) da UPE, para compensar emissões de carbono;

- Contratação da capacitação Implantação da Governança de Dados no Setor Público destinada à integrante do DTI, DEX e GSIP;
- O artigo "INOVAÇÃO SUSTENTÁVEL NO SETOR PÚBLICO: DESENVOLVIMENTO DE AÇÕES NO EIXO TI NO TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DE PERNAMBUCO", de autoria de servidores do Tribunal e colaboradores da UPE, foi aceito na Revista Técnica dos Tribunais de Contas (IRB). Será publicado na 7ª edição da RTTC, com lançamento previsto para dezembro de 2025;
- Dois pôsteres elaborados por integrantes do projeto TI Verde foram aprovados para compor a 1ª Edição da Revista Científica do Congresso Internacional dos Tribunais de Contas: "Mapeamento da Transparência dos Planos de Logística Sustentável nos Tribunais de Contas do Brasil" e "Aquisições Sustentáveis de TI no TCE-PE: Um Estudo de Caso sobre a Redução do Impacto Ambiental e a Promoção da Economia Circular";
- Auditores do Departamento de Controle Externo de Infraestrutura (DINFRA), participaram como palestrantes do Seminário de Políticas Públicas e Sustentabilidade, que aconteceu entre os últimos dias 17 e 18 de julho em Aracaju (SE). O evento foi promovido pelo Tribunal de Contas de Sergipe e pelo Ministério Público de Contas local;
- Servidores da Gerência de Fiscalização da Previdência (GPREV) e da Gerência de Fiscalização dos Poderes Estaduais (GFPE) participaram, em Salvador, do 3º Encontro Nacional de Auditoria Financeira dos Tribunais de Contas do Brasil (ENAF-TC);
- Lançamento do novo Portal TomeConta. A plataforma, que está completando 10 anos de serviços prestados ao cidadão, ganhou um visual mais moderno e intuitivo, facilitando ainda mais o acesso às informações sobre a gestão pública. Além das consultas por poderes e órgãos municipais e estaduais, fornecedor e servidor, agora também é possível consultar os estudos e levantamentos feitos pelo TCE-PE nas diversas áreas de políticas públicas;
- TCE-PE divulga [levantamento](#) das Micro e Pequenas Empresas (MPes) em Pernambuco;

- Servidores do TCE-PE participaram, entre os dias 12 e 15 de agosto, do 8º Congresso Nacional dos Auditores de Controle Externo dos Tribunais de Contas do Brasil (Conacon), realizado em Maceió (AL). O Conacon reuniu auditores de controle externo, especialistas, acadêmicos e representantes da sociedade civil para debater questões como inteligência artificial, auditoria, políticas públicas, transparência e governança;
- [Estudo](#) sobre alfabetização infantil é apresentado a gestores municipais. Os resultados do Índice de Compromisso com a Alfabetização (ICA/TCE) 2024 foram apresentados a secretários e representantes da educação dos 184 municípios pernambucanos;
- O Tribunal de Contas de Pernambuco (TCE-PE) participou da [auditoria operacional nacional](#) que avaliou a atenção integral destinada a crianças de até 6 anos, e a execução das políticas públicas implementadas pelos estados e municípios;
- Aconteceu em setembro, em Bezerros, a primeira edição do programa Fala Gestor. A iniciativa teve como objetivo ampliar os espaços de escuta do Tribunal de Contas de Pernambuco (TCE-PE) em relação aos desafios enfrentados pelos gestores públicos em seu dia a dia;
- Instituição da CPEAD (Comissão de Prevenção e Enfrentamento do Assédio Moral, do Assédio Sexual e da Discriminação) - Portaria TC Nº 281/2025 de 01/07/2025;
- Capacitação sobre assédio e discriminação voltada aos estagiários do TCE/PE;
- Setembro Amarelo - Promoção de debate sobre Prevenção e Combate ao Suicídio com a psicóloga Daniele Rabelo e o psiquiatra Gauss Lins de Araújo;
- Realização Bazar Solidário com as roupas e acessórios arrecadados na 2ª gincana de coleta seletiva com a geração de uma renda de R\$13.638,00 destinados à ONG Casa Rosada;
- Capacitação em Gestão de Serviços para elaboração de norma para contratação de serviços de conservação e limpeza com critérios sustentáveis, ministrada pelo Prof Luis Cordeiro de Barros Filho;
- Realização de Análise Gravimétrica dos resíduos produzidos no TCE-PE;
- Comemoração do dia nacional do escritor com um bate-papo com a escritora pernambucana Cida Pedrosa sobre o tema "Caminhos da Escrita e suas Inspirações";

- Participação de servidores do DED no Seminário Internacional Biblioteca Viva, promovido pelo Gov de SP;
- Participação de servidoras do DED no 20º Congresso Brasileiro de Gestão do Conhecimento, promovido pela Sociedade Brasileira de Gestão do Conhecimento;
- Assinado Convênio 21/2025 com a Fundação Universidade de Pernambuco para apoiar na execução do projeto de Gestão do Conhecimento;
- Capacitação em Gestão de Riscos em Contratações para servidores envolvidos no processo de contratação do TCE-PE com o professor Kleberson Souza da CGU.

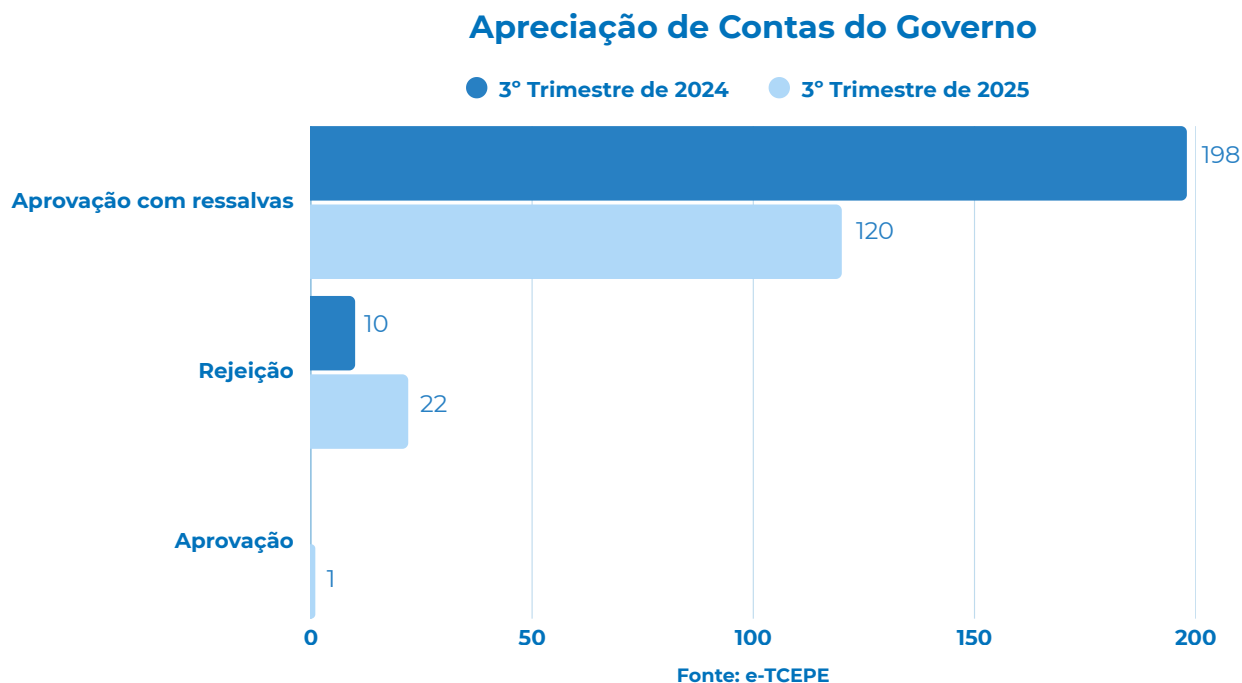
ATIVIDADES DE CONTROLE EXTERNO

Processo de Controle Externo

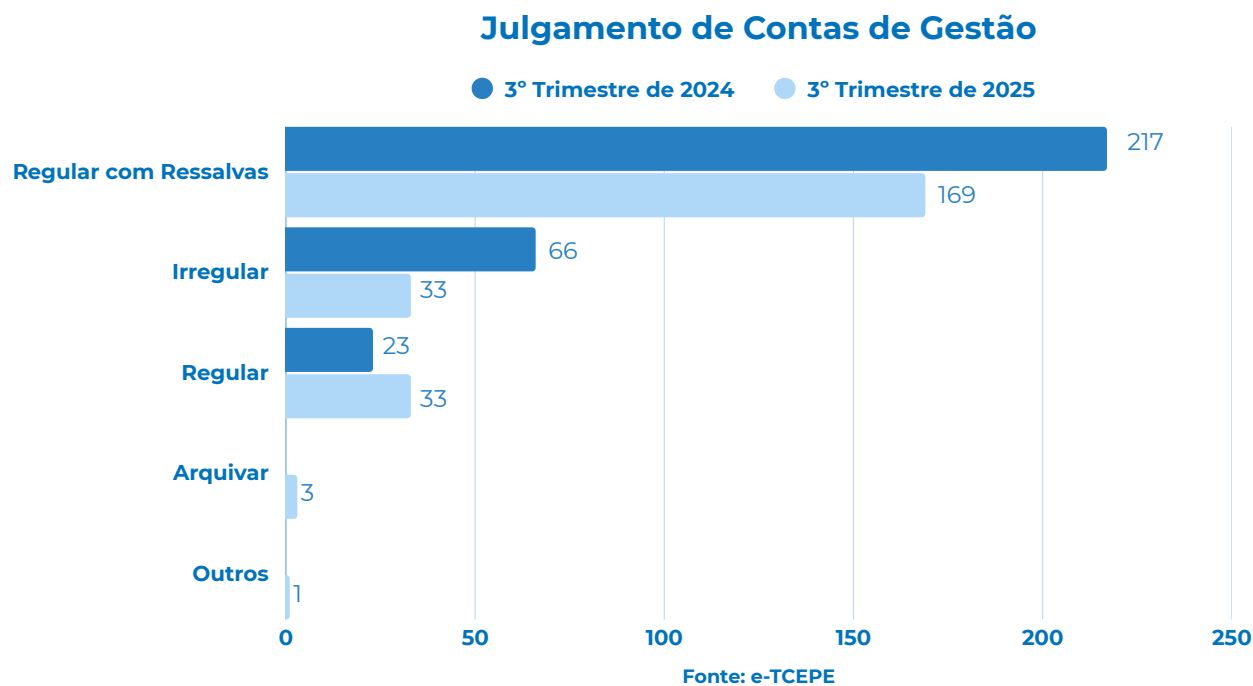
ATIVIDADES (JANEIRO A MARÇO)	2024	2025
Número de processos formalizados (total)	7.457	8.596
<i>Concessão de aposentadoria, pensão e reforma</i>	5.706	6.379
<i>Demais modalidades</i>	1.751	2.217
Número de processos instruídos (total) ¹	9.008	7.426
<i>Concessão de aposentadoria, pensão e reforma</i>	7.387	6.262
<i>Demais modalidades</i>	1.621	1.164
Número de processos julgados (total)	9.329	8.506
<i>Concessão de aposentadoria, pensão e reforma</i>	7.420	6.268
<i>Demais modalidades</i>	1.909	2.238

¹ Por não possuírem fase de instrução, não são contabilizados neste quantitativo os processos de Consulta, Medida Cautelar, Pedido de Rescisão e Recurso.

Detalhamento da apreciação de Contas de Governo (emissão de pareceres prévios):



Detalhamento do julgamento de Contas de Gestão:



Pós-Julgamento

ATIVIDADES (JANEIRO A JUNHO)	2024	2025
Valor das multas com recolhimento comprovado	R\$ 1.102.904,64	R\$ 979.027,19
Valor dos débitos com recolhimento comprovado	R\$ 23.029,87	R\$ 0,00

Ações Concomitantes de Controle Externo

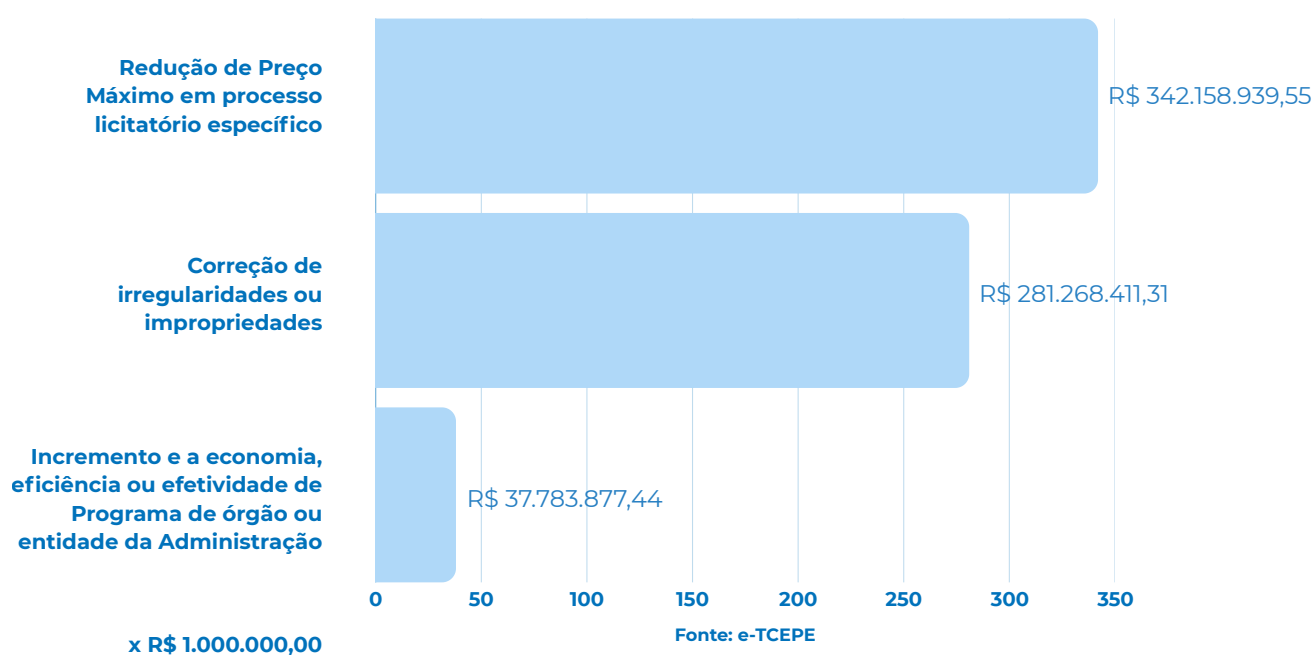
ATIVIDADES (JANEIRO A JUNHO)	2024	2025
Número de procedimentos de fiscalização realizados²	1.328	861
<i>Levantamentos</i>	164	86
<i>Inspeções</i>	221	126
<i>Auditorias</i>	877	566
<i>Acompanhamentos</i>	54	42
<i>Monitoramentos</i>	9	34
Número de auditorias especiais concomitantes realizadas	3	7
Número de denúncias concomitantes apuradas	-	-

² Os procedimentos de fiscalização encontram-se definidos no art. 185-A do Regimento Interno do TCE-PE (Resolução TC nº 15, de 10 de novembro de 2010).

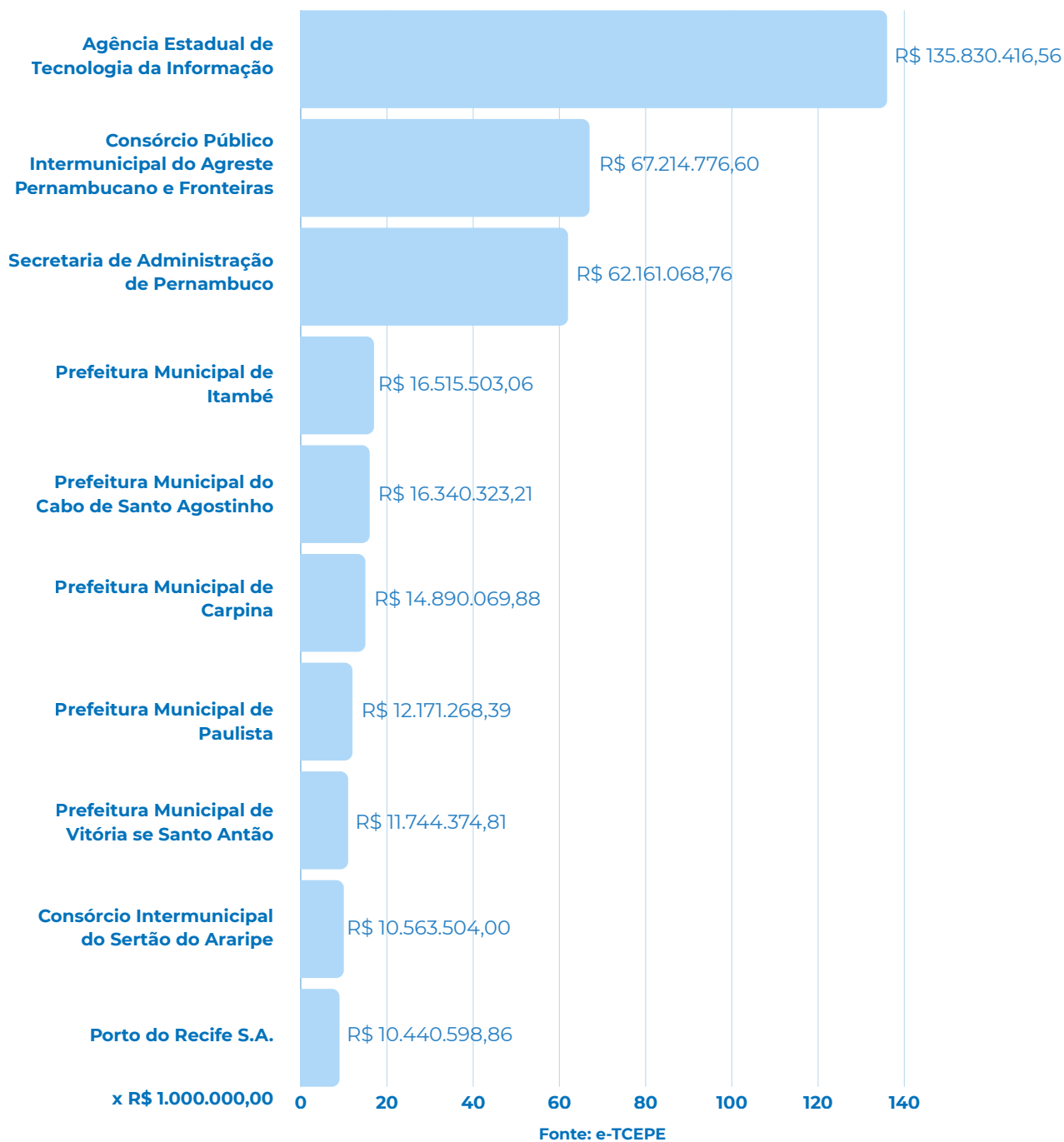
Benefícios Financeiros das Ações de Controle Externo

ATIVIDADES (JANEIRO A JUNHO)	2024	2025
Valor dos benefícios financeiros decorrentes de ações de fiscalização	R\$ 925.813.333,60	R\$ 686.111.952,20

Detalhamento dos benefícios de janeiro a setembro de 2025 por tipo:



Detalhamento dos benefícios de janeiro a setembro de 2025 por UJ:



Ministério Público de Contas - MPCO

ATIVIDADES (JANEIRO A SETEMBRO)		2024	2025
Atuações processuais no TCE	Pareceres	505	576
	Cotas	70	103
	Recursos interpostos pelo MPCO	24	27
Ações de Cooperação Técnica	MPPE	176	251
	MPF	51	57
	Outros	1	0
Ações para a garantia da efetividade das atribuições do TCE-PE	Representação de Cumprimento de Decisões	122	109
	Análise do julgamento das contas de governo pelas Câmaras de Vereadores	188	223
	Cobrança Débitos e Multas imputados pelo TCE-PE	539	273
Atuações finalísticas do MPCO	Recomendações Conjuntas	3	1
	Recomendações Próprias	2	5
	Representações Internas	53	64
	Representações Externas	13	5

ATIVIDADES (JANEIRO A JUNHO)		2024	2025
Ações Investigativas	Notícias de Fato	142	164
	Procedimento Investigativo ³	0	3
Ações de Publicidade / Transparência	Notícias veiculadas	694	748

³ Em 2023, a atividade era Procedimento Preparatório de Representação.

Ouvidoria

ATIVIDADES (JANEIRO A SETEMBRO)	2024	2025
Número de demandas do cidadão recebidas	2.964	4.201
Número de demandas do cidadão concluídas	2.914	4.149
Número de solicitações de acesso à informação recebidas	87	197
Número de solicitações de acesso à informação concluídas	77	156

ATIVIDADES DE CAPACITAÇÃO

Processo de Controle Externo

ATIVIDADES (JANEIRO A JUNHO)	2024	2025
Número de eventos do Programa TCEndo Cidadania ⁴ realizados	11	31
Número de participantes de eventos do Programa TCEndo Cidadania	391	1.138
Número de eventos abertos ao público externo realizados (exceto TCEndo Cidadania)	2	4
Número de eventos exclusivos para servidores do TCE-PE realizados	1	8
Número de cursos (turmas) abertos ao público externo oferecidos	24 (60)	9 (20)
Número de participantes de cursos abertos ao público externo	896	1.702
Número de cursos (turmas) exclusivos para servidores do TCE-PE oferecidos	15 (23)	31 (47)
Número de participantes de cursos exclusivos para servidores do TCE-PE	984	2.592

⁴ O TCEndo Cidadania é um programa idealizado pelo Tribunal de Contas do Estado de Pernambuco (TCE-PE) e executado pela Escola de Contas Públicas Professor Barreto Guimarães (ECPBG). Busca desenvolver a consciência crítica do cidadão, estimulando sua participação na definição do uso dos recursos públicos e na fiscalização de sua correta aplicação

GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

ITEM	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	VALOR EMPENHADO (JAN - SET)	VALOR LIQUIDADO (JAN - SET)	VALOR PAGO (JAN - SET)
Despesas Correntes	693.424.300,00	686.234.900,00	673.689.408,65	464.495.910,40	462.892.628,03
Pessoal	492.685.200,00	464.570.200,00	462.698.746,40	319.375.682,27	318.397.133,28
Outras Despesas Correntes	200.739.100,00	221.664.700,00	210.990.662,25	145.120.228,13	144.495.494,75
Despesas de Capital	66.710.300,00	73.899.700,00	20.931.603,92	9.038.575,09	9.025.522,95
Total	760.134.600,00	760.134.600,00	694.621.012,57	473.534.485,49	471.918.150,98

DESPESAS COM PESSOAL - LRF (2º Quadrimestre)	2024	2025
Despesa com pessoal para fins de apuração do limite	419.142.751,13	462.477.811,14
Receita Corrente Líquida Ajustada para cálculo dos limites de despesa com pessoal	41.519.557.028,85	44.026.463.698,67
Limite Apurado - %	1,00951%	1,05045%
Limite Máximo - 1,350%	560.514.019,89	594.357.259,93
Limite Prudencial - 1,2825%	532.488.318,90	564.639.396,93
Limite Alerta - 1,2150%	504.462.617,90	534.921.533,93

PROJETOS ESTRATÉGICOS

PROJETO	OBJETIVO	META (ATÉ 30/09/2025)	% REALIZADO (ATÉ 30/09/2025)
Aprimoramento dos procedimentos de Fiscalização e Responsabilização	Adequar os procedimentos de Fiscalização e Responsabilização às Normas Brasileiras de Auditoria do Setor Público e às melhores práticas dos Tribunais de Contas brasileiros.	Sem meta para o Período	Sem meta para o Período
Aprimoramento da Mensuração dos Benefícios das Ações do Controle Externo	Fornecer apoio metodológico/tecnológico necessário à mensuração dos benefícios decorrentes da atuação do controle externo.	100%	100%
Aprimoramento do Tome Conta Cidadão	Incorporar ao Tome Conta Cidadão novas informações, dentre elas o resultado das fiscalizações em políticas públicas e outras áreas temáticas da gestão pública e o acompanhamento da gestão fiscal dos entes jurisdicionados.	100%	75%
Cadeia de Valor do TCE-PE	Definição da proposta de valor do TCE-PE; com identificação e encadeamento dos macroprocessos centrais (sequência de atividades prioritárias) da organização, a partir de drivers de valor (direcionadores) percebidos pelos seus clientes finais (cidadão, Legislativo, órgãos parceiros e sociedade), tornando-o mais eficiente e efetivo.	30%	50%
Contratação dos Projetos Executivos para o novo Auditório, Plenário, Escola de Contas e Biblioteca	Elaborar Projeto Executivo para a implantação de um novo Auditório, Plenário, Escola de Contas e Biblioteca	25%	10%
Controle Externo Orientado a Políticas Públicas	Aprimorar a atuação do TCE-PE em políticas públicas, promovendo ajustes nos instrumentos de planejamento de controle (PCE e PAF), incorporando a participação da sociedade no macroprocesso de controle externo e elaborar uma proposta de modelo de atuação em avaliação de políticas públicas nos moldes da NBASP 9020.	100%	100%

PROJETO	OBJETIVO	META (ATÉ 30/09/2025)	% REALIZADO (ATÉ 30/09/2025)
Elaboração do Plano Estratégico 2026-2031	O objetivo do projeto é envolver a Casa no desenvolvimento de um plano estratégico inovador, que direcione a Instituição para o alcance de um conjunto de resultados-chave que representem avanços na solução de problemas e desafios enfrentados pelos macroprocessos do Tribunal.	65%	65%
Elaboração e Implantação do Plano Estratégico de Gestão Documental e Memória Institucional	Elaborar e implantar o Plano Estratégico de Gestão Documental e Memória Institucional (2025-2026)	15%	15%
Elaboração e Monitoramento da execução do PLS (ações para 2025)	Elaborar e monitorar o PLS durante o ciclo 2020-2025	20%	15%
Execução do Plano Estratégico de Gestão do Conhecimento *	Executar as ações do Plano Estratégico de Gestão do Conhecimento	60%	65%
Evolução do Plenário Virtual 2025	Evoluir o módulo de Plenário Virtual do etcepe (processo eletrônico). Os grandes pilares da evolução são as funcionalidades de voto divergente, a intensificação do uso de IA e possibilitar pautar processos sem o voto concluído. Além disso, outras correções e melhorias já estão catalogadas no backlog do sistema e serão priorizadas conforme disponibilidade de recursos.	100%	100%
Fortalecer a Gestão de Riscos no TCE/PE	Os objetivos desse processo para 2025 serão: 1. Capacitação/oficina de trabalho para alinhar conceitos gerais; 2. Elaborar a norma da Política de Gestão de Riscos para o TCE/PE ao longo da capacitação (item 1); 3. Desencadear um plano de comunicação sobre o tema Gestão de Riscos; 4. Acompanhar pilotos a serem selecionados na oficina de capacitação; 5. Promover um roteiro mínimo de nova capacitação sobre o tema.	85%	100%
Governança e Implantação da Inteligência Artificial no TCE-PE (2024/2025)	Este projeto estratégico visa fortalecer a governança e ampliação das soluções de Inteligência Artificial (IA) no âmbito do Tribunal de Contas do Estado de Pernambuco (TCE-PE), através de uma abordagem abrangente que inclui a reestruturação dos processos de trabalho do setor de Tecnologia da Informação (TI), a capacitação e estímulo aos usuários na utilização das soluções, a normatização de práticas e a experimentação de soluções inovadoras.	72%	67%

PROJETO	OBJETIVO	META (ATÉ 30/09/2025)	% REALIZADO (ATÉ 30/09/2025)
Implantação da Plataforma de Gestão de Pessoas (Portal - Meu TCE) - 2024/2025	Implantar a Plataforma com seus primeiros módulos /sistemas, a saber:Para 2024:- Desenvolver;- Férias;- "Aplicativo" (contendo informações relevantes para os servidores ativos e inativos em dispositivos móveis);- SAES (Gestão de Estagiários);- Banco de Talentos;- Cadastro (ou outro módulo a confirmar). Para 2025:- Demais módulos a serem priorizados.	100%	100%
InovAção	Incentivar a colaboração entre os servidores, estimulando a criatividade e a proposição de ideias inovadoras que contribuam para a modernização e a otimização das atividades do TCE-PE.	35%	35%
Linguagem Simples	Difundir o uso da Linguagem Simples no TCE-PE	60%	60%
Melhoria do Sistema de Jurisprudência - Interno e Externo	Atualizar o Sistema de Jurisprudência em conformidade com a Res. 265/2024	100%	100%
Monitoramento das Determinações - Versão 1.0	Implantar a versão 1.0 (MVP) do monitoramento das determinações.	55%	55%
Monitoramento da Prescrição Intercorrente	Disponibilizar uma solução técnica que emita alertas aos responsáveis quando algum processo em seu respectivo segmento esteja próximo de prescrever.	20%	20%
PLATAFORMA DE GESTÃO DE PESSOAS (Portal Meu TCE) 2025 - FASE II	1. Novo Desenvolver - módulo avaliação - Gerenciamento das avaliações;2. Novo Desenvolver - Adequação da estrutura organizacional do sistema à estrutura de gestão de pessoas do TCE;3. Novo Desenvolver - Integração com outros sistemas, criação e adaptações de funcionalidades nos módulos existentes;4. Férias - módulo 2 - servidores à disposição do TCE originários de outros entes;5. Sistema de legislação do DGP/GEFP;6. Estruturação do novo SAES. (Estabelecimento de Requisitos);Observações:a)Os sistemas atuais continuarão em processo de estabilização.b) Férias - módulo 1 - Ajustes no relatório de histórico de ações / ajustes nas telas de solicitação, reprogramação e histórico / Melhorias para fins de operacionalização das devoluções.	10%	10%

PROJETO	OBJETIVO	META (ATÉ 30/09/2025)	% REALIZADO (ATÉ 30/09/2025)
Processo Eletrônico 2024-2025	O projeto visa dar continuidade à implantação do Processo Eletrônico do TCE-PE, através da automatização das modalidades processuais finalísticas ainda pendentes ("Tomada de Contas Especial" e "Aposentadoria, Pensão e Reforma"), assim como da implementação de novas funcionalidades (como "Plenário Virtual") e ajustes no sistema já existente.	86%	87%
Estruturação da Unidade de Pós-Graduação da ECPBG	Aumentar a estrutura física da ECPBG, possibilitando uma maior oferta de turmas dos cursos de Pós-Graduação.	50%	40%
Reestruturação do TCendo Cidadania para Reestruturação da gerência - GECS e do programa (TCendo Cidadania)	Estruturar e modernizar a área do TCendo Cidadania, tanto na inovação de ações voltadas para os objetivos Estratégicos do Tribunal, especificamente no que diz respeito a segurança Pública, quanto na parte da estrutura organizacional.	65%	65%
Reestruturação da Escola de Contas Públicas Barreto Guimarães - ECPBG	Estruturar e modernizar a ECPBG, objetivando melhores resultados, com ações voltadas para os objetivos Estratégicos do Tribunal, especificamente no que diz respeito a Governança e Gestão por Resultados, implementar a gestão de riscos considerando: a seleção do processo, o estabelecimento do contexto, a identificação dos riscos, a análise dos riscos, a avaliação dos riscos, e o tratamento dos riscos dos processos prioritizados.	55%	30%
Reforma do Edifício Dom Helder Câmara	Adequar os pavimentos do Edifício Dom Helder Câmara para melhoria da infraestrutura organizacional	68%	51%
Revisão do modelo de reconhecimento dos servidores pelo desempenho	O Plano Estratégico de Gestão de Pessoas, aprovado para o período de 2023 a 2025, trouxe como iniciativa estratégica rever o modelo de reconhecimento dos servidores pelo desempenho. A fim de alcançar essas iniciativas estratégicas, 2 ações foram propostas: Realizar pesquisa aberta aos colaboradores sobre sugestões de melhorias no programa MERECER e firmar parcerias para inovações nos programas de reconhecimento e valorização do servidor.	100%	100%

*

PROJETO	OBJETIVO	META (ATÉ 30/09/2025)	% REALIZADO (ATÉ 30/09/2025)
TCE +SEGURO 2025	Este projeto tem por objetivo executar ações contidas no Plano de Segurança da Informação (2024 - 2029), previstas para 2025. A elaboração e a implantação de um Plano de Segurança da Informação irá favorecer o alcance dos seguintes objetivos: .Reduzir a probabilidade e os impactos da ocorrência de um incidente de grande porte;Aprimorar o tratamento de informações públicas e de informações com restrições de acesso;Adequar o TCE-PE às determinações da LGPD;Fomentar a cultura e o desenvolvimento de competências das pessoas do TCE-PE;Fortalecer a sustentabilidade da Segurança da Informação no TCE-PE, a partir da continuidade e do aprimoramento dos processos e projetos de SI	Sem meta para o Período	Sem meta para o Período
Sisouv 4.0	O projeto Sisouv 4.0 tem no seu objetivo servir como "coração" das manifestações, demandadas ou não pela sociedade,entre os serviços que integram o TCE-PE.	100%	100%
Ouvidoria Plataforma 2024 - 2025	1- O redesenho e a melhor disponibilização da Carta de Serviços do TCE - PE, instrumento previsto na Lei 13460, que tem como finalidade informar o usuário sobre os serviços prestados pela instituição e as formas de acessá-los, sendo objeto de atualização periódica e permanente divulgação nos canais de comunicação do Tribunal.2 - A reformulação das Pesquisas de Satisfação da Ouvidoria, para melhor avaliar o nível de satisfação do cidadão em relação ao serviço prestado pela Ouvidoria, a serem implementadas em diferentes momentos do atendimento.3 - A melhoria e implementação da Assistente Virtual "Dorinha", que funcionará como interlocução entre a Carta de Serviços e o Usuário e contará com investimentos, entre outros, em Inteligência Artificial.	30,00%	30,00%
Realização do Educontas	O Educontas é o encontro nacional das escolas de contas do Brasil, coordenado pelo IRB. A candidatura da ECPBG foi realizada no último Educontas, realizado em Curitiba, em outubro/2024, ocasião em que a Escola do TCE/PE foi escolhida para sediar o próximo encontro. Com o encontro objetiva-se promover a integração entre as Escolas de Contas do país, possibilitando a troca de experiências e conhecimento entre as participantes.A contribuição estratégica está diretamente ligada aos objetivos estratégicos de nº 3, 5 e 12, pois viabiliza a troca de experiências e conhecimentos, contribuindo para o aperfeiçoamento das ações educacionais desenvolvidas pelas Escolas de Contas.	Em planejamento	Em planejamento



Tribunal de Contas

ESTADO DE PERNAMBUCO

TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DE PERNAMBUCO - TCE-PE

Rua da Aurora, 885, Boa Vista, Recife-PE

CEP: 50050-910 - Telefone: (81) 3181-7600

CNPJ: 11.435.633/0001-49

tcepe.tc.br/internet

[instagram.com/tce_pe](https://www.instagram.com/tce_pe)

twitter.com/tcepe

facebook.com/TribunaldeContasdePernambuco