



TRIBUNAL
DE CONTAS
PERNAMBUCO

RELATÓRIO TRIMESTRAL DE ATIVIDADES

4º TRIMESTRE DE 2025

RECIFE, JANEIRO DE 2026

TRIBUNAL DE CONTAS
ESTADO DE PERNAMBUCO
Edif. Dom Helder Câmara

COMPOSIÇÃO DA GESTÃO

VALDECIR FERNANDES PASCOAL
PRESIDENTE

CARLOS DA COSTA PINTO NEVES FILHO
VICE-PRESIDENTE

MARCOS COELHO LORETO
CORREGEDOR-GERAL

DIRCEU RODOLFO DE MELO JÚNIOR
DIRETOR DA ESCOLA DE CONTAS PÚBLICAS
PROFESSOR BARRETO GUIMARÃES

EDUARDO LYRA PORTO DE BARROS
OUVIDOR

RODRIGO CAVALCANTI NOVAES
PRESIDENTE DA PRIMEIRA CAMARA

RANILSON BRANDÃO RAMOS
PRESIDENTE DA SEGUNDA CAMARA

RICARDO ALEXANDRE DE ALMEIDA SANTOS
PROCURADOR-GERAL - MPC

RICARDO JOSÉ RIOS PEREIRA
AUDITOR-GERAL - AUGE

AQUILES VIANA BEZERRA
PROCURADOR-CHEFE DA PROCURADORIA
JURÍDICA - PROJUR

PAULO CABRAL DE MELO NETO
CHEFE DE GABINETE DA PRESIDÊNCIA - GPPE

MARIA PAULA ANTÃO DE VASCONCELOS
COORDENADORA DA VICE-PRESIDÊNCIA - VPPE

ADÉLIO PEREIRA FERREIRA
COORDENADOR DA CORREGEDORIA GERAL –
CORG

MARIA EVANGELINA PESSOA GUERRA
COORDENADORA DA ESCOLA DE CONTAS
PÚBLICAS PROFESSOR BARRETO GUIMARÃES -
ECPBGU

GUSTAVO PIMENTEL DA COSTA PEREIRA

COORDENADOR DA OUVIDORIA – OUV

LUIZ FELIPE CAVALCANTE DE CAMPOS

DIRETOR DE COMUNICAÇÃO - DC

ADRIANA FIGUEIREDO ARANTES

DIRETORA DE CONTROLE EXTERNO - DEX

RICARDO MARTINS PEREIRA

DIRETOR-GERAL – DG

EDGARD TÁVORA DE SOUSA

DIRETOR DE GESTÃO E GOVERNANÇA - DGG

CANDICE RAMOS MARQUES

DIRETOR DE PLENÁRIO - DP

ANA CECÍLIA CÂMARA BASTOS

COORDENADORA DE ADMINISTRAÇÃO GERAL – CAD

EDUARDO ALCÂNTARA DE SIQUEIRA

CHEFE DO DEPARTAMENTO DE CONTROLE EXTERNO DA EDUCAÇÃO E DA CIDADANIA - DEDUC

ANA LUÍSA DE GUSMÃO FURTADO

CHEFE DO DEPARTAMENTO DE CONTROLE EXTERNO DA ECONOMIA E DA SAÚDE - DESAU

CONRADO LOBO MONTENEGRO NETO

CHEFE DO DEPARTAMENTO DE CONTROLE EXTERNO DA INFRAESTRUTURA - DINFRA

RAFAEL FERREIRA DE LIRA

CHEFE DO DEPARTAMENTO DE CONTROLE EXTERNO DE PESSOAL, LICITAÇÕES E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO - DPLTI

DIOGO CAMPOS PEDROZA DE SOUZA

CHEFE DO DEPARTAMENTO DE CONTROLE EXTERNO REGIONAL - DREGIO

BETHÂNIA MELO AZEVEDO

CHEFE DO DEPARTAMENTO DE MACROAVALIAÇÃO GOVERNAMENTAL - DMACRO

ANA CAROLINA CHAVES MACHADO DE MORAIS

CHEFE DO DEPARTAMENTO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO - DTI

ANALÚCIA MOTA VIANNA CABRAL

CHEFE DO DEPARTAMENTO DE INFRAESTRUTURA PREDIAL - DIP

MARCUS BRUNNO DE OLIVEIRA CAVALCANTE

CHEFE DO DEPARTAMENTO DE BENS E SERVIÇOS - DBS

ANDRÉ RICARDO BATISTA DE BARROS E SILVA

CHEFE DO DEPARTAMENTO DE CONTABILIDADE E FINANÇAS - DCF

GEORGE PIERRE DE LIMA SOUZA

CHEFE DO DEPARTAMENTO DE CONTRATAÇÕES - DCO

MARIA DO SOCORRO FÉLIX

DIRETORA DO DEPARTAMENTO DE INFORMAÇÃO E DOCUMENTAÇÃO - DED

ANTONIO CABRAL DE CARVALHO JUNIOR

DIRETORA DO DEPARTAMENTO DE GESTÃO DE PESSOAS - DGP

LUCIANA DE BARROS CABRAL

CHEFE DO DEPARTAMENTO DE APOIO ÀS SESSÕES - DAS

ANA CRISTINA TINÔCO PORTO

CHEFE DO DEPARTAMENTO TÉCNICO DE PLENÁRIO - DTP

SUMÁRIO

5	<u>INTRODUÇÃO</u>	▶
6	<u>PRINCIPAIS DESTAQUES NO TRIMESTRE</u>	▶
13	<u>ATIVIDADES DE CONTROLE EXTERNO</u>	▶
13	<u>Processo de Controle Externo</u>	
15	<u>Pós-Julgamento</u>	
16	<u>Ações Concomitantes de Controle Externo</u>	
17	<u>Benefícios Financeiros das Ações de Controle Externo</u>	
19	<u>Ministério Público de Contas - MPCO</u>	
21	<u>Ouvidoria</u>	
22	<u>ATIVIDADES DE CAPACITAÇÃO</u>	▶
23	<u>GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA</u>	▶
25	<u>PROJETOS ESTRATÉGICOS</u>	▶

INTRODUÇÃO

O Tribunal de Contas do Estado de Pernambuco (TCE-PE), em cumprimento ao disposto no art. 30, §4º, da Constituição Estadual, apresenta o seu Relatório Trimestral de Atividades, referente ao 4º trimestre de 2025.

Este relatório contém os principais resultados da atuação do TCE-PE, tanto na área do controle externo, quanto na área administrativa. As informações nele disponibilizadas foram consolidadas pela Diretoria de Gestão e Governança - DGG, a partir dos dados enviados pelas unidades organizacionais do Tribunal.

PRINCIPAIS DESTAQUES NO TRIMESTRE

- Realização do XXII Seminário de Planejamento e Gestão, com a participação presencial de membros e gestores do TCE-PE, no qual foi apresentado o Plano Estratégico 2026-2031 e foi realizada atividade prática para a definição e detalhamento das iniciativas estratégicas;
- Realização da terceira rodada de 2025 das reuniões de monitoramento do desempenho das áreas de contribuição;
- Realização da terceira Reunião de Análise da Estratégia (RAE) de 2025, com a participação do Presidente e dos titulares das áreas de contribuição;
- Lançamento da 5ª e 6ª campanhas de Segurança da Informação do Programa TCE +Seguro;
- Entrega de 688 certificados TCE +Seguro como reconhecimento do engajamento dos colaboradores do TCE-PE com as ações de Segurança da Informação;
- Realização da Oficina de Gestão de Riscos de Segurança da Informação para apresentar o processo de gestão de riscos de SI no TCE-PE e levantar os riscos relacionados às tecnologias;
- Lançamento do curso EaD “Introdução à Privacidade e à Proteção de Dados Pessoais” para fortalecer o conhecimento sobre a LGPS no TCE-PE;
- Apresentação da plataforma de inteligência artificial generativa Aurora durante a 7ª edição do GOV IN PLAY, promovido pela Emprel e pela Secretaria Estadual de Tecnologia da Informação (ATI);
- Realização do evento II Encontro Conexão TI para promover a integração e compartilhamento de resultados dos projetos e ações de TI;

- Atuação na construção do site da Rede de Secretários de TI (Rede STI) e do Catálogo IA Generativa dos TCs da Atricon, lançados durante o IV Congresso Internacional dos Tribunais de Contas, em Florianópolis;
- Lançamento de mais três soluções de IA generativa da plataforma Aurora: Aurora Transcrição, Aurora Minutas e Aurora Ágil;
- Realização do evento institucional "Gemini na prática" promovendo o uso responsável da IA generativa no TCE-PE;
- A plataforma de inteligência artificial do TCE-PE (Aurora) foi apresentada durante a edição regional do Google Cloud Summit Brasil, que aconteceu em Recife;
- Realização do curso online "Inteligência Artificial aplicada à Gestão de Projetos (Não-Techs)" para aprimorar o uso de ferramentas de IA como a AuroraChat, além de aumentar a eficiência e a precisão na condução dos projetos;
- Avanços no uso da IA no sistema de processo eletrônico do TCE-PE com a nova funcionalidade de transcrição da sustentação oral no Plenário Virtual;
- O projeto TI Verde recebeu Menção Honrosa no Prêmio Innovatio, promovido pelo Instituto Rui Barbosa (IRB) e Associação dos Membros dos Tribunais de Contas do Brasil (Atricon). O prêmio reconhece iniciativas que se destacam pela inovação e pelo impacto positivo na gestão pública, reforçando a relevância do trabalho do TCE-PE para todo país;
- Publicação do artigo "INOVAÇÃO SUSTENTÁVEL NO SETOR PÚBLICO: DESENVOLVIMENTO DE AÇÕES NO EIXO TI NO TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DE PERNAMBUCO" do projeto TI Verde na 7ª edição da Revista Técnica dos Tribunais de Contas (RTTC). A cerimônia foi realizada no estande do IRB, no espaço de exposições do IV Congresso Internacional dos Tribunais de Contas (IV CITC), em Florianópolis-SC;
- Publicação dos pôsteres "Mapeamento da transparência dos planos de logística sustentável nos Tribunais de Contas do Brasil" e "Aquisições Sustentáveis de TI no TCE-PE: Um Estudo de Caso sobre a Redução do Impacto Ambiental e a Promoção da Economia Circular" na 1ª Edição da Revista Científica do Congresso Internacional dos Tribunais de Contas;
- Acordo de Cooperação Técnica de 5 anos com o Instituto de Inovação e Economia Circular (IEC) para estruturar pontos de coleta e destinação sustentável dos aparelhos eletrônicos no Tribunal e suas inspetorias regionais;

- Apresentação do artigo "Ações de sustentabilidade no eixo de TI Verde: um estudo a partir do PLS no TCE-PE" no 45º Encontro Nacional de Engenharia de Produção 2025 (ENEGEP 2025), em Natal;
- Lançamento do segundo módulo do sistema de Férias da plataforma Meu TCE, permitindo o gerenciamento ágil e eficiente das férias de servidores à disposição no TCE-PE;
- Apresentação do sistema de processo eletrônico do TCE-PE como case no evento TechWeek do Tribunal de Contas do Distrito Federal;
- Realização de ação em comemoração à Semana Nacional do Livro e da Biblioteca: livros e cards (que davam direito à escolha de um livro) foram escondidos em todo o prédio do Tribunal para incentivar a participação dos servidores e o estímulo à leitura;
- Desfazimento de mais de 2000 livros antigos e desatualizados que foram entregues à Biblioteca Pública de Afogados;
- Implantação do sistema Sophia Biblioteca, novo software de gestão do acervo bibliográfico, adquirido pelo Tribunal. Por meio desta contratação, será possível gerenciar o acervo bibliográfico de forma mais eficiente, eficaz e efetiva, além de oferecer várias funcionalidades para facilitar a pesquisa pelo usuário que não existiam no sistema anterior;
- Conclusão da contratação da ferramenta JuslA, requisitada por várias áreas, que oferecerá amplas possibilidades de pesquisa e redação de documentos sobre temas jurídicos e que pretende facilitar o trabalho e tomada de decisão por essas áreas;
- Requalificação do espaço de leitura da ONG Galpão dos Meninos e Meninas de Santo Amaro, pela equipe da Biblioteca do TCE, com apoio financeiro do Tribunal Solidário;
- Continuidade do desenvolvimento do sistema PCA e início da sua utilização, facilitando a elaboração e o acompanhamento das contratações;
- Elaboração de um fluxo simplificado para contratações de baixo valor;
- Implementação, no SEI, da ferramenta "Plano de Trabalho", a qual permite maior eficácia no monitoramento das contratações;

- Revisão da minuta inicial da Portaria Normativa de Gestão de Riscos nas Contratações com alinhamento à Portaria Normativa TC n.º 285/2025;
- Alteração da Portaria Normativa TC n.º 205, de 11 de abril de 2023, que regulamenta o Sistema de Registro de Preços no âmbito do Tribunal de Contas do Estado de Pernambuco;
- Café com Licitação com o tema Contratações Plurianuais na Lei n.º 14.133/21 (participação exclusiva do DCO e DG);
- Elaboração do Balanço de Atividades do DCO no ano de 2025;
- O Tribunal de Contas do Estado de Pernambuco (TCE-PE) e o Fundo das Nações Unidas para a Infância (UNICEF) renovaram um Acordo de Cooperação para promover e garantir os direitos de crianças e adolescentes no Estado, com atenção especial a grupos negros, indígenas e quilombolas;
- O TCE-PE divulgou o Painel de Dados da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), que mostra o nível de conformidade de 88 órgãos públicos com a LGPD. O levantamento foi feito a partir das respostas de um questionário eletrônico aplicado a 65 órgãos estaduais, 12 prefeituras e 11 entidades do Recife. Cada instituição recebeu um indicador, de zero a 100%, que reflete o grau de implementação das medidas de adequação previstas na lei. O Painel Estadual da LGPD pode ser acessado no portal [TomeConta](#);
- Servidores do do Departamento de Controle Externo de Pessoal, Licitações e TI participaram do Seminário Boas Práticas de Fiscalização na Área de Pessoal, que aconteceu nos últimos dias 01 e 02 de outubro, no Tribunal de Contas do Espírito Santo (TCE-ES);
- A equipe da gerência de fiscalização do Tribunal de Contas de Pernambuco (TCE-PE) esteve em Petrolina, entre os dias 23 e 25 de setembro, para ouvir pais, alunos, professores e servidores das 45 escolas de ensino médio da rede pública do município. O encontro buscou conhecer as necessidades, problemas e desafios enfrentados pela comunidade escolar. A ação faz parte do projeto “Cidadão no Controle”, promovido pelo Tribunal de Contas da União (TCU), em parceria com o TCE-PE e a Secretaria de Educação do Estado. A iniciativa busca desenvolver uma metodologia de escuta que permita avaliar como as políticas públicas, ofertadas ao cidadão, estão sendo executadas”;

- Um novo estudo divulgado pelo Tribunal de Contas de Pernambuco (TCE-PE) apresenta um panorama detalhado da gestão da previdência municipal no Estado. O IGM-PREV 2024 avaliou 148 Regimes Próprios de Previdência Social (RPPS) com base em cinco eixos temáticos, que medem desde o funcionamento básico da previdência até sua sustentabilidade no longo prazo. O levantamento está disponível no portal [Tome Conta](#);
- Aconteceu no dia 13/11/25 a segunda edição do programa "Fala, Gestor", iniciativa do TCE-PE com o objetivo de ampliar o diálogo e os espaços de escuta junto aos gestores públicos. Desta vez, o encontro foi realizado em Garanhuns, e contemplou sete municípios do agreste meridional: Garanhuns, Iati, Pesqueira, Itaíba, Tupanatinga, Venturosa e Terezinha;
- O Tribunal de Contas de Pernambuco (TCE-PE) aprovou, em sessão do Pleno do dia 29 de outubro de 2025, a [Resolução TC nº 296/2025](#), que define diretrizes e critérios mínimos para autorização e elaboração de editais de seleções públicas, incluindo concursos e contratações temporárias. Como complemento, o TCE-PE lançou o [Manual de Diretrizes e Boas Práticas para Elaboração de Editais de Seleções Públicas para Admissão de Pessoal](#), que traz explicações, exemplos e orientações práticas para apoiar os gestores na aplicação das novas diretrizes;
- A gerente de Fiscalização da Educação do TCE-PE, Nazli Leça, e o auditor de Controle Externo, Diego Maciel, participaram do XVI Seminário Estadual da União Nacional dos Conselhos Municipais de Educação (UNCME) de Pernambuco, realizado em Triunfo, no Sertão do Estado, entre os dias 19 e 22 de outubro;
- O Tribunal de Contas de Pernambuco (TCE-PE) apresentou um novo diagnóstico sobre a situação das obras paralisadas no estado. O levantamento 2024-2025 identificou um aumento de quase 5% no número de obras paralisadas ou com indícios de paralisação, em comparação ao período anterior (2023-2024);
- Uma nova resolução ([TC nº 303/2025](#)), publicada pelo Tribunal de Contas de Pernambuco (TCE-PE) no último dia 12, estabelece regras para o monitoramento do cumprimento das determinações dirigidas a órgãos e gestores públicos após o julgamento dos processos. A resolução define um modelo para acompanhar se as decisões do Tribunal estão sendo efetivamente cumpridas. Esse acompanhamento será realizado por meios dos sistemas eletrônicos SPJ e e-TCE, usados para o controle e a tramitação dos processos. O modelo de monitoramento foi desenvolvido ao longo deste ano por equipes da Vice-Presidência, Diretoria de Controle Externo e Gerência de Processo Eletrônico;

- Pelo quarto ano consecutivo, o portal institucional do Tribunal de Contas de Pernambuco recebeu o Selo Diamante de Transparência, concedido pelo Programa Nacional de Transparência Pública (PNTP), iniciativa da Associação dos Membros dos Tribunais de Contas do Brasil (Atricon);
- O Tribunal de Contas de Pernambuco (TCE-PE) divulgou os resultados deste ano do Índice de Governança e Gestão em Segurança Pública (IGGSeg), que avalia as ações do governo em quatro áreas: policiamento ostensivo, investigação criminal, estatísticas criminais e plano de segurança pública, e serviços penais. O [estudo](#), baseado em metodologia do Tribunal de Contas da União, foi feito pelo TCE-PE a partir da aplicação de um questionário com 761 tópicos, respondido pelas secretarias estaduais de Defesa Social e de Administração Penitenciária, e pelos comandos das polícias Civil e Militar;
- O TCE-PE divulgou o [resultado](#) do concurso Auditoria em Destaque 2025, promovido pela Diretoria de Controle Externo (DEX). Ao todo, foram premiadas 18 equipes de fiscalização que atuaram em temas variados, a exemplo de Política Pública de prevenção e Enfrentamento à violência de gênero; Infraestrutura e alimentação escolar; Estrutura e políticas segurança; Políticas e obras de recursos hídricos, entre outros. A seleção considerou critérios como inovação das iniciativas, resultados alcançados — financeiros ou não — e a complexidade dos trabalhos;
- Jogos integrativos - Promoção e prevenção de saúde física e mental;
- Domingou na Aurora - Comemoração do aniversário do Tribunal e dia do servidor público;
- Natal Solidário - Celebração natalina integrando servidores com crianças assistidas por 2 ongs;
- Homenagem aos servidores aposentados em 2025;
- Instituição de novo sistema de valorização e reconhecimento dos servidores, o SER – Sistema Estratégico de Reconhecimento;
- Instituição do programa Reconhecer;
- Instituição do programa Arretado Demais;

- Implantação da versão do Plenário Virtual com a possibilidade de voto divergente;
- Implantação da versão do Plenário Virtual com a possibilidade de alteração de voto após o prazo do voto em lista;
- Conclusão do projeto de evolução do sistema de jurisprudência (abas específicas para pesquisa de prejudgados e uniformização de jurisprudência, ajuste para melhoria no sistema de busca das decisões para melhor retorno dos resultados);
- Automação do fluxo de criação de pautas das sessões de julgamento que são publicadas no DO;
- Atuação junto aos gabinetes dos Conselheiros e Conselheiros Substitutos para auxílio no planejamento e gestão das pautas das sessões presenciais de julgamento referentes aos últimos três meses do ano;
- Estudo para proposta de reestruturação da Diretoria de Plenário;
- Planejamento e organização da sessão plenária de eleição da Mesa Diretora do TCE para o biênio 2026/2027;
- Participação dos servidores da Diretoria no Congresso Internacional dos Tribunais de Contas (ATRICON) em dezembro e apresentação, em conjunto com o grupo de trabalho, sobre a temática Código de Processo de Controle Externo.

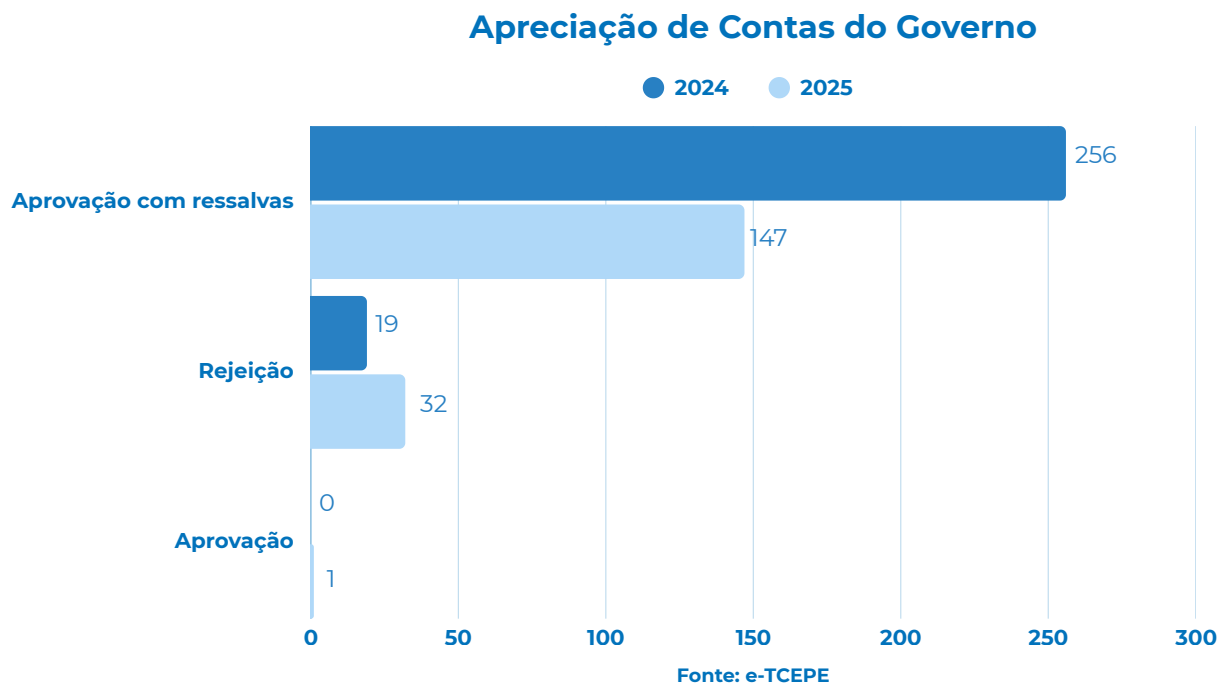
ATIVIDADES DE CONTROLE EXTERNO

Processo de Controle Externo

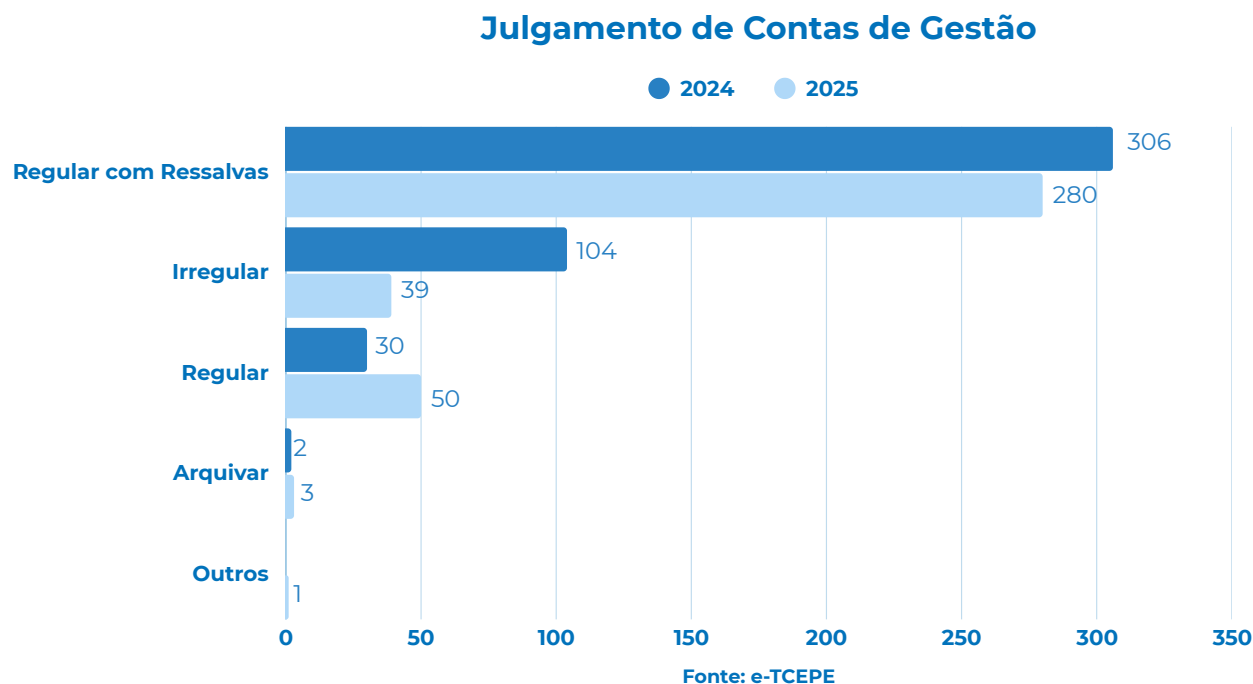
ATIVIDADES (JANEIRO A MARÇO)	2024	2025
Número de processos formalizados (total)	10.707	11.541
<i>Concessão de aposentadoria, pensão e reforma</i>	8.368	8.589
<i>Demais modalidades</i>	2.339	2.952
Número de processos instruídos (total) ¹	11.301	10.893
<i>Concessão de aposentadoria, pensão e reforma</i>	9.133	7.924
<i>Demais modalidades</i>	2.168	2.969
Número de processos julgados (total)	11.817	10.934
<i>Concessão de aposentadoria, pensão e reforma</i>	9.171	7.971
<i>Demais modalidades</i>	2.646	2.963

¹ Por não possuírem fase de instrução, não são contabilizados neste quantitativo os processos de Consulta, Medida Cautelar, Pedido de Rescisão e Recurso.

Detalhamento da apreciação de Contas de Governo (emissão de pareceres prévios):



Detalhamento do julgamento de Contas de Gestão:



Pós-Julgamento

ATIVIDADES (JANEIRO A JUNHO)	2024	2025
Valor das multas com recolhimento comprovado	R\$ 1.408.943,86	R\$ 1.136.405,04
Valor dos débitos com recolhimento comprovado	R\$ 23.029,87	R\$ 0,00

Ações Concomitantes de Controle Externo

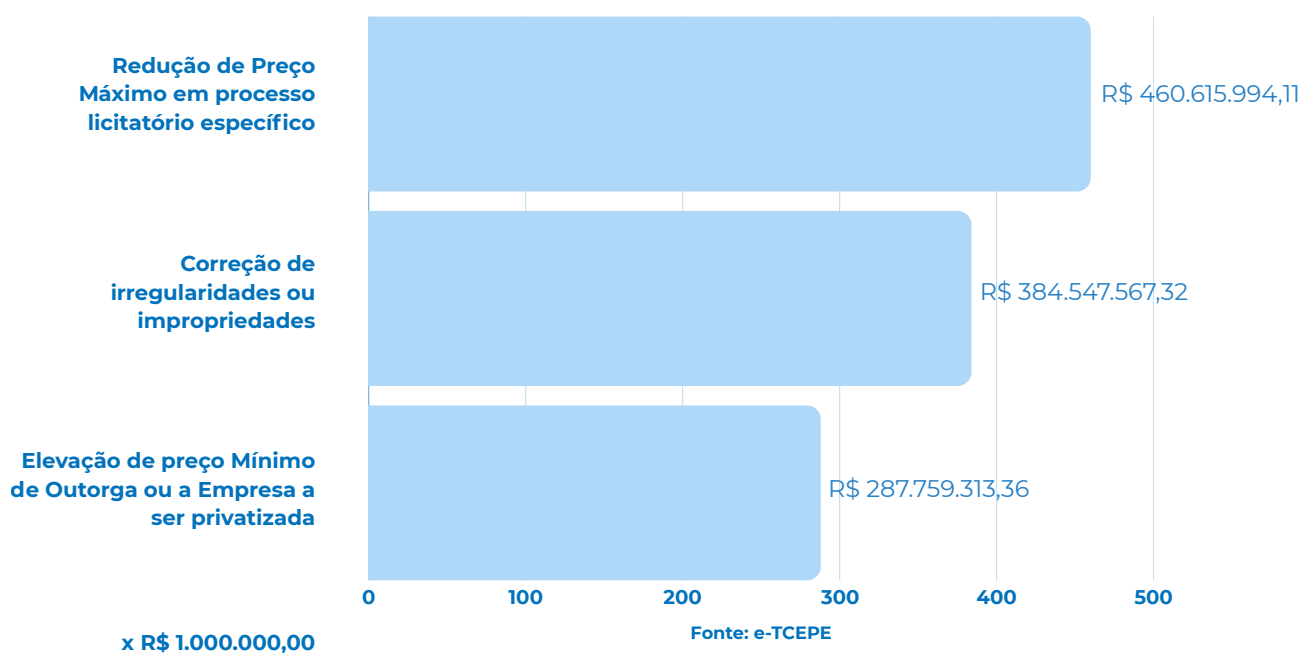
ATIVIDADES (JANEIRO A DEZEMBRO)	2024	2025
Número de procedimentos de fiscalização realizados²	1.811	1.609
<i>Levantamentos</i>	265	193
<i>Inspeções</i>	275	195
<i>Auditorias</i>	1.169	1.114
<i>Acompanhamentos</i>	85	58
<i>Monitoramentos</i>	14	41
Número de auditorias especiais concomitantes realizadas	3	8
Número de denúncias concomitantes apuradas	-	-

² Os procedimentos de fiscalização encontram-se definidos no art. 185-A do Regimento Interno do TCE-PE (Resolução TC nº 15, de 10 de novembro de 2010).

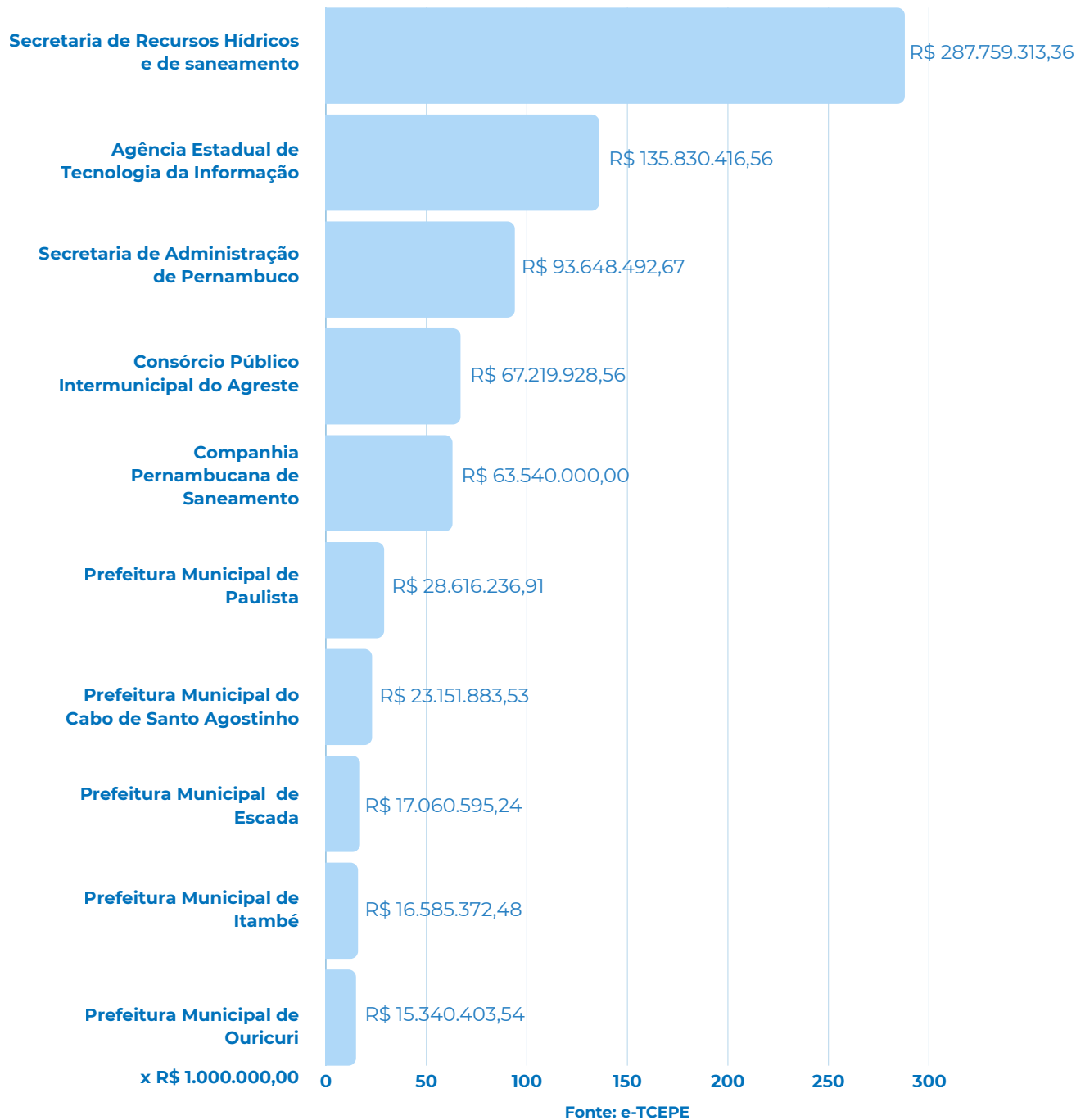
Benefícios Financeiros das Ações de Controle Externo

ATIVIDADES (JANEIRO A DEZEMBRO)	2024	2025
Valor dos benefícios financeiros decorrentes de ações de fiscalização	R\$ 1.199.139.767,81	R\$ 1.291.333.755,11

Detalhamento dos benefícios de janeiro a dezembro de 2025 por tipo:



Detalhamento dos benefícios de janeiro a dezembro de 2025 por UJ:



Ministério Público de Contas - MPCO

ATIVIDADES (JANEIRO A DEZEMBRO)		2024	2025
Atuações processuais no TCE	Pareceres	616	847
	Cotas	87	131
	Recursos interpostos pelo MPCO	35	38
Ações de Cooperação Técnica	MPPE	230	317
	MPF	81	64
	Outros	1	0
Ações para a garantia da efetividade das atribuições do TCE-PE	Representação de Cumprimento de Decisões	63	226
	Análise do julgamento das contas de governo pelas Câmaras de Vereadores	237	303
	Cobrança Débitos e Multas imputados pelo TCE-PE	583	317
Atuações finalísticas do MPCO	Recomendações Conjuntas	1	1
	Recomendações Próprias	7	5
	Representações Internas	49	83
	Representações Externas	31	7

ATIVIDADES (JANEIRO A DEZEMBRO)		2024	2025
Ações Investigativas	Notícias de Fato	244	250
	Procedimento Investigativo ³	0	4
Ações de Publicidade / Transparência	Notícias veiculadas	812	855

³ Em 2023, a atividade era Procedimento Preparatório de Representação.

Ouvidoria

ATIVIDADES (JANEIRO A DEZEMBRO)	2024	2025
Número de demandas do cidadão recebidas	4.178	5.434
Número de demandas do cidadão concluídas	4.120	5.369
Número de solicitações de acesso à informação recebidas	145	250
Número de solicitações de acesso à informação concluídas	129	205

ATIVIDADES DE CAPACITAÇÃO

Processo de Controle Externo

ATIVIDADES (JANEIRO A DEZEMBRO)	2024	2025
Número de eventos do Programa TCEndo Cidadania ⁴ realizados	27	42
Número de participantes de eventos do Programa TCEndo Cidadania	1.161	1.545
Número de eventos abertos ao público externo realizados (exceto TCEndo Cidadania)	5	8
Número de eventos exclusivos para servidores do TCE-PE realizados	8	11
Número de cursos (turmas) abertos ao público externo oferecidos	92 (253)	16 (30)
Número de participantes de cursos abertos ao público externo	3.399	2.594
Número de cursos (turmas) exclusivos para servidores do TCE-PE oferecidos	65 (92)	44 (63)
Número de participantes de cursos exclusivos para servidores do TCE-PE	3.743	3.737

⁴ O TCEndo Cidadania é um programa idealizado pelo Tribunal de Contas do Estado de Pernambuco (TCE-PE) e executado pela Escola de Contas Públicas Professor Barreto Guimarães (ECPBG). Busca desenvolver a consciência crítica do cidadão, estimulando sua participação na definição do uso dos recursos públicos e na fiscalização de sua correta aplicação

GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

ITEM	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	VALOR EMPENHADO (JAN - DEZ)	VALOR LIQUIDADO (JAN - DEZ)	VALOR PAGO (JAN - DEZ)
Despesas Correntes	693.424.300,00	706.597.400,00	704.126.849,32	704.126.849,30	697.462.701,75
Pessoal	492.685.200,00	470.100.800,00	469.840.916,29	469.840.916,29	468.388.877,49
Outras Despesas Correntes	200.739.100,00	236.496.600,00	234.285.933,03	234.285.933,01	229.073.824,26
Despesas de Capital	66.710.300,00	53.537.200,00	17.760.496,44	17.760.496,44	15.353.396,21
Total	760.134.600,00	760.134.600,00	721.887.345,76	721.887.345,74	712.816.097,96

DESPESAS COM PESSOAL - LRF (3º Quadrimestre)	2024	2025
Despesa com pessoal para fins de apuração do limite	441.811.125,20	471.388.033,86
Receita Corrente Líquida Ajustada para cálculo dos limites de despesa com pessoal	43.773.481.815,45	47.140.952.729,44
Limite Apurado - %	1,00931%	0,9999%
Limite Máximo - 1,400%	590.942.004,50	659.973.338,21
Limite Prudencial - 1,3300%	561.394.904,28	626.974.671,30
Limite Alerta - 1,2600%	531.847.804,05	593.976.004,39

PROJETOS ESTRATÉGICOS

PROJETO	OBJETIVO	META (ATÉ 31/12/2025)	% REALIZADO (ATÉ 31/12/2025)
Aprimoramento dos procedimentos de Fiscalização e Responsabilização	Adequar os procedimentos de Fiscalização e Responsabilização às Normas Brasileiras de Auditoria do Setor Público e às melhores práticas dos Tribunais de Contas brasileiros.	-%	-%
Aprimoramento da Mensuração dos Benefícios das Ações do Controle Externo	Fornecer apoio metodológico/tecnológico necessário à mensuração dos benefícios decorrentes da atuação do controle externo.	100%	100%
Aprimoramento do Tome Conta Cidadão	Incorporar ao Tome Conta Cidadão novas informações, dentre elas o resultado das fiscalizações em políticas públicas e outras áreas temáticas da gestão pública e o acompanhamento da gestão fiscal dos entes jurisdicionados.	100%	75%
Cadeia de Valor do TCE-PE	Definição da proposta de valor do TCE-PE; com identificação e encadeamento dos macroprocessos centrais (sequência de atividades prioritárias) da organização, a partir de drivers de valor (direcionadores) percebidos pelos seus clientes finais (cidadão, Legislativo, órgãos parceiros e sociedade), tornando-o mais eficiente e efetivo.	70%	70%
Contratação dos Projetos Executivos para o novo Auditório, Plenário, Escola de Contas e Biblioteca	Elaborar Projeto Executivo para a implantação de um novo Auditório, Plenário, Escola de Contas e Biblioteca	75%	25%
Controle Externo Orientado a Políticas Públicas	Aprimorar a atuação do TCE-PE em políticas públicas, promovendo ajustes nos instrumentos de planejamento de controle (PCE e PAF), incorporando a participação da sociedade no macroprocesso de controle externo e elaborar uma proposta de modelo de atuação em avaliação de políticas públicas nos moldes da NBASP 9020.	100%	100%

PROJETO	OBJETIVO	META (ATÉ 31/12/2025)	% REALIZADO (ATÉ 31/12/2025)
Elaboração do Plano Estratégico 2026-2031	O objetivo do projeto é envolver a Casa no desenvolvimento de um plano estratégico inovador, que direcione a Instituição para o alcance de um conjunto de resultados-chave que representem avanços na solução de problemas e desafios enfrentados pelos macroprocessos do Tribunal.	100%	100%
Elaboração e Implantação do Plano Estratégico de Gestão Documental e Memória Institucional	Elaborar e implantar o Plano Estratégico de Gestão Documental e Memória Institucional (2025-2026)	50%	50%
Elaboração e Monitoramento da execução do PLS (ações para 2025)	Elaborar e monitorar o PLS durante o ciclo 2020-2025	100%	100%
Estruturação do Monitoramento das Determinações	Normatizar a elaboração de deliberações que contemplem medidas a serem adotadas pelas unidades jurisdicionadas: determinação, recomendação e ciência para fins de viabilizar o monitoramento das determinações.	100%	100%
Execução do Plano Estratégico de Gestão do Conhecimento *	Executar as ações do Plano Estratégico de Gestão do Conhecimento	100%	100%
Evolução do Plenário Virtual 2025	Evoluir o módulo de Plenário Virtual do etcepe (processo eletrônico). Os grandes pilares da evolução são as funcionalidades de voto divergente, a intensificação do uso de IA e possibilitar pautar processos sem o voto concluído. Além disso, outras correções e melhorias já estão catalogadas no backlog do sistema e serão priorizadas conforme disponibilidade de recursos.	100%	100%
Fortalecer a Gestão de Riscos no TCE/PE	Os objetivos desse processo para 2025 serão: 1. Capacitação/oficina de trabalho para alinhar conceitos gerais; 2. Elaborar a norma da Política de Gestão de Riscos para o TCE/PE ao longo da capacitação (item 1); 3. Desencadear um plano de comunicação sobre o tema Gestão de Riscos 4. Acompanhar pilotos a serem selecionados na oficina de capacitação; 5. Promover um roteiro mínimo de novas capacitações sobre o tema.	100%	100%

PROJETO	OBJETIVO	META (ATÉ 31/12/2025)	% REALIZADO (ATÉ 31/12/2025)
Governança e Implantação da Inteligência Artificial no TCE-PE (2024/2025)	Este projeto estratégico visa fortalecer a governança e ampliação das soluções de Inteligência Artificial (IA) no âmbito do Tribunal de Contas do Estado de Pernambuco (TCE-PE), através de uma abordagem abrangente que inclui a reestruturação dos processos de trabalho do setor de Tecnologia da Informação (TI), a capacitação e estímulo aos usuários na utilização das soluções, a normatização de práticas e a experimentação de soluções inovadoras.	100%	100%
Implantação da Plataforma de Gestão de Pessoas (Portal - Meu TCE) - 2024/2025	Implantar a Plataforma com seus primeiros módulos /sistemas, a saber: Para 2024:- Desenvolver;- Férias;- "Aplicativo" (contendo informações relevantes para os servidores ativos e inativos em dispositivos móveis);- SAES (Gestão de Estagiários);- Banco de Talentos;- Cadastro (ou outro módulo a confirmar). Para 2025:- Demais módulos a serem priorizados.	100%	100%
InovAção	Incentivar a colaboração entre os servidores, estimulando a criatividade e a proposição de ideias inovadoras que contribuam para a modernização e a otimização das atividades do TCE-PE.	100%	100%
Linguagem Simples	Difundir o uso da Linguagem Simples no TCE-PE	100%	100%
Melhoria do Sistema de Jurisprudência - Interno e Externo	Atualizar o Sistema de Jurisprudência em conformidade com a Res. 265/2024	100%	100%
Monitoramento das Determinações - Versão 1.0	Implantar a versão 1.0 (MVP) do monitoramento das determinações.	85%	85%
Monitoramento da Prescrição Intercorrente	Disponibilizar uma solução técnica que emita alertas aos responsáveis quando algum processo em seu respectivo segmento esteja próximo de prescrever.	20%	20%

PROJETO	OBJETIVO	META (ATÉ 31/12/2025)	% REALIZADO (ATÉ 31/12/2025)
PLATAFORMA DE GESTÃO DE PESSOAS (Portal Meu TCE) 2025 - FASE II	1. Novo Desenvolver - módulo avaliação - Gerenciamento das avaliações;2. Novo Desenvolver - Adequação da estrutura organizacional do sistema à estrutura de gestão de pessoas do TCE;3. Novo Desenvolver - Integração com outros sistemas, criação e adaptações de funcionalidades nos módulos existentes;4. Férias - módulo 2 - servidores à disposição do TCE originários de outros entes;5. Sistema de legislação do DGP/GEFP;6. Estruturação do novo SAES. (Estabelecimento de Requisitos);Observações:a)Os sistemas atuais continuarão em processo de estabilização.b) Férias - módulo 1 - Ajustes no relatório de histórico de ações / ajustes nas telas de solicitação, reprogramação e histórico / Melhorias para fins de operacionalização das devoluções.	100%	100%
Processo Eletrônico 2024-2025	O projeto visa dar continuidade à implantação do Processo Eletrônico do TCE-PE, através da automatização das modalidades processuais finalísticas ainda pendentes ("Tomada de Contas Especial" e "Aposentadoria, Pensão e Reforma"), assim como da implementação de novas funcionalidades (como "Plenário Virtual") e ajustes no sistema já existente.	96%	88,50%
Estruturação da Unidade de Pós-Graduação da ECPBG	Aumentar a estrutura física da ECPBG, possibilitando uma maior oferta de turmas dos cursos de Pós-Graduação.	40%	40%
Reestruturação do TCendo Cidadania para Reestruturação da gerência - GECS e do programa (TCendo Cidadania)	Estruturar e modernizar a área do TCendo Cidadania, tanto na inovação de ações voltadas para os objetivos Estratégicos do Tribunal, especificamente no que diz respeito a segurança Pública, quanto na parte da estrutura organizacional.	90%	65%
Reestruturação da Escola de Contas Públicas Barreto Guimarães - ECPBG	Estruturar e modernizar a ECPBG, objetivando melhores resultados, com ações voltadas para os objetivos Estratégicos do Tribunal, especificamente no que diz respeito a Governança e Gestão por Resultados, implementar a gestão de riscos considerando: a seleção do processo, o estabelecimento do contexto, a identificação dos riscos, a análise dos riscos, a avaliação dos riscos, e o tratamento dos riscos dos processos priorizados.	100%	100%
Reforma do Edifício Dom Helder Câmara	Adequar os pavimentos do Edifício Dom Helder Câmara para melhoria da infraestrutura organizacional	100%	51%

PROJETO	OBJETIVO	META (ATÉ 31/12/2025)	% REALIZADO (ATÉ 31/12/2025)
Revisão do modelo de reconhecimento dos servidores pelo desempenho	O Plano Estratégico de Gestão de Pessoas, aprovado para o período de 2023 a 2025, trouxe como iniciativa estratégica rever o modelo de reconhecimento dos servidores pelo desempenho. A fim de alcançar essas iniciativas estratégicas, 2 ações foram propostas: Realizar pesquisa aberta aos colaboradores sobre sugestões de melhorias no programa MERECER e firmar parcerias para inovações nos programas de reconhecimento e valorização do servidor.	100%	100%
TCE +SEGURO 2025	Este projeto tem por objetivo executar ações contidas no Plano de Segurança da Informação (2024 - 2029), previstas para 2025. A elaboração e a implantação de um Plano de Segurança da Informação irá favorecer o alcance dos seguintes objetivos: .Reduzir a probabilidade e os impactos da ocorrência de um incidente de grande porte; Aprimorar o tratamento de informações públicas e de informações com restrições de acesso; Adequar o TCE-PE às determinações da LGPD; Fomentar a cultura e o desenvolvimento de competências das pessoas do TCE-PE; Fortalecer a sustentabilidade da Segurança da Informação no TCE-PE, a partir da continuidade e do aprimoramento dos processos e projetos de SI	100%	100%
Sisouv 4.0	O projeto Sisouv 4.0 tem no seu objetivo servir como "coração" das manifestações, demandadas ou não pela sociedade, entre os serviços que integram o TCE-PE.	100%	100%
Ouvidoria Plataforma 2024 - 2025	1- O redesenho e a melhor disponibilização da Carta de Serviços do TCE - PE, instrumento previsto na Lei 13460, que tem como finalidade informar o usuário sobre os serviços prestados pela instituição e as formas de acessá-los, sendo objeto de atualização periódica e permanente divulgação nos canais de comunicação do Tribunal. 2 - A reformulação das Pesquisas de Satisfação da Ouvidoria, para melhor avaliar o nível de satisfação do cidadão em relação ao serviço prestado pela Ouvidoria, a serem implementadas em diferentes momentos do atendimento. 3 - A melhoria e implementação da Assistente Virtual "Dorinha", que funcionará como interlocução entre a Carta de Serviços e o Usuário e contará com investimentos, entre outros, em Inteligência Artificial.	100%	100%

*

PROJETO	OBJETIVO	META (ATÉ 31/12/2025)	% REALIZADO (ATÉ 31/12/2025)
Realização do Educontas	O Educontas é o encontro nacional das escolas de contas do Brasil, coordenado pelo IRB. A candidatura da ECPBG foi realizada no último Educontas, realizado em Curitiba, em outubro/2024, ocasião em que a Escola do TCE/PE foi escolhida para sediar o próximo encontro. Com o encontro objetiva-se promover a integração entre as Escolas de Contas do país, possibilitando a troca de experiências e conhecimento entre as participantes. A contribuição estratégica está diretamente ligada aos objetivos estratégicos de nº 3, 5 e 12, pois viabiliza a troca de experiências e conhecimentos, contribuindo para o aperfeiçoamento das ações educacionais desenvolvidas pelas Escolas de Contas.	100%	100%

*



TRIBUNAL DE CONTAS

PERNAMBUCO

TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DE PERNAMBUCO - TCE-PE

Rua da Aurora, 885, Boa Vista, Recife-PE

CEP: 50050-910 - Telefone: (81) 3181-7600

CNPJ: 11.435.633/0001-49

tcepe.tc.br/internet

[instagram.com/tce_pe](https://www.instagram.com/tce_pe)

twitter.com/tcepe

facebook.com/TribunaldeContasdePernambuco